

## 利益計画の基礎講座 —ディズニー戦略を活用して—

講師:加藤 雄士 関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科教授

関西学院大学大学院商学研究科博士課程前期課程修了後、(株)岩崎経営センターに勤務。その後、独立し加藤雄士税理事務所を開業。現在、税理士、中小企業診断士、社会保険労務士の実務家として活動中。独立後、中小企業診断士講座で、経営コンサルタント養成に約10年間たずさわった。また、全国の地方自治体、民間企業、中小企業大学校、税務大学校などで人材開発を行っている。著書・論文に『経営に活かす人材開発実務』(関西学院大学出版会、2010年)、『株式会社簿記論』(中央経済社、2014年:共著)、「コーチングとファシリテーションの活用に関する一考察—組織開発、学習する組織などへの展開—」(関西学院大学産業研究所 産研論集第41号 2014年3月)がある。



### ■講座概要

経営戦略、経営計画、財務管理などについて体系的な整理・理解をしたうえで、管理会計の主要テーマの1つである利益計画に関する基礎知識について計算演習を通じて学んでいきます。これにより管理会計を学んでいく際に有用な体系的な枠組みの知識が身につきます。また、ディズニー戦略など、無意識をフル活用した方法で、ビジョン、ミッションなどを導き出す方法を体験的に学んでいきます。さらには、将来ビジョンに至るプロセスをイメージ・トレーニングする方法についても体験します。この方法を活用すれば、自分自身のビジョンを引き出したり、イメージ・トレーニングすることもできます。

### ■受講をお勧めしたい方

- ・経営戦略、経営計画、財務管理などの重要概念について体系的な理解・整理をしたいと考えている方
- ・利益計画に関する基本的な知識を学習したいと考えている方。
- ・ワクワクするような経営計画の立て方に興味がある方。
- ・損益分岐点分析や、損益分岐点を引き下げ収益性を上げる方法について学びたい方。
- ・ディズニー戦略など、無意識を活用したビジョン、ミッション導出、イメージ・トレーニングに興味がある方。

### ■カリキュラム

第1回 8/26(土) 10:30~13:00

経営戦略と財務管理の関係について

経営戦略、経営計画、財務管理などについて体系的な理解・整理をしていきます。こうした企業経営における重要概念を体系的につなげて、他人に説明することができるようになります。

ディズニー戦略について

ロバート・ディルツ博士が、ウォルト・ディズニーの創作法を研究したノウハウを紹介します。「ぼんやりとした空想を具体的な表現に置き換える天才」のプロセスを学びます。

第2回 8/26(土) 14:00~16:30 損益分岐点の求め方、損益分岐点の引き下げ法について

損益分岐点分析の考え方、損益分岐点の求め方、引き下げ方法などについての基礎知識をわかりやすく講義します。演習問題も入れて学んでいきます。

第3回 8/27(日) 10:30~13:00

利益計画の基礎知識について

損益分岐点を求める計算式を活用して、利益計画を立案する方法を学びます。

利益計画の立案プロセスについて

利益計画を立案するプロセス、利益計画公式などについて学びます。

無意識をフル活用した自社(自分)のミッションの導出

無意識をフル活用した手法で、自社(自分)のミッションを導出します。「ワクワク」するミッションを導出します。

第4回 8/27(日) 14:00~16:30

無意識をフル活用した3年後の企業ビジョンをイメージする

無意識をフル活用した方法で3年後の企業ビジョンを具体的にイメージします。本人の3年後のあるべき姿をイメージすることもできるようになります。

あるべき3年後に至るイメージ・トレーニングをする

無意識をフル活用した方法で、実際にあるべき3年後に至るプロセスのイメージ・トレーニングをします。すでに実現した(あるべき)未来を体験し、ワクワクしましょう。