

## 社会人のための経営管理会計エッセンス

講師: 徳崎 進 関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科教授

関西学院大学商学部卒。ビッグ 4 会計事務所、日米欧大企業・金融機関の管理職等を歴任した後、教育・研究活動に専念。2005 年より現職。教鞭を執る傍ら俳優として演劇を通じた社会教育活動にも注力。'07-現在 日本管理会計学会関西・中部部会評議員。'12-'14 アジア太平洋管理会計学会 (APMAA) 運営委員。'07-'09 会計大学院評価機構評価員。『VBM における業績評価の財務業績効果に関する研究—事業単位の価値創造と利益管理・原価管理の関係性—』(関西学院大学出版会、2012 年)で日本管理会計学会 2012 年度学会賞(文献賞)、日本原価計算研究学会平成 24 年度学会賞を受賞。主な著書に『ファイナンシャル・マネジメント・ハンドブック』(東洋経済新報社、2002 年)、『セミナー管理会計』(税務経理協会、2016 年:共著)などがある。東北大学 客員教授。



### ■講座概要

管理会計は、経営管理者の意思決定や業績管理に有用なツールを提供するアカウンティングの重要分野です。本講義では、管理会計の主要な理論と今日的なテーマを抽出し、講義と演習を通じて平易に解説します。

### ■受講をお勧めしたい方

- ・管理会計をこれから本格的に勉強したいと考えている初学者の方。
- ・現在あるいは将来の管理職としての職務に役立てるべく、今日の管理会計上の問題に関する理解を深めたいと考えている方。

### ■カリキュラム

#### 第1回 9/3(日) 12:15~14:45 差額原価収益分析

マネジメント・アカウンティングの歴史と体系、意義、膨大な技法・ツールのラインナップを鳥瞰したうえで、短期的な意思決定である業務(執行)的意思決定の諸課題を整理し、関連収益・関連原価の概念と計算法を学ぶ。

#### 第2回 9/3(日) 15:00~17:30 設備投資の経済性計算

長期的な意思決定である構造(戦略)的意思決定の重要課題であるプロジェクトの評価に関して、手順と手法・関連キャッシュ・フロー計算プロセスについて学習する。

#### 第3回 9/10(日) 12:15~14:45 予算 vs. バランスト・スコアカード(BSC)

経営管理の全段階に貢献するマネジメント・アカウンティングの基本的技法として、財務諸表分析のアート(芸術)を垣間見たうえで、予算とBSC両者の機能と意義、併用のメリット/デメリットを学び、マネジメント・コントロール・システムと戦略経営システムの異質性を理解する。

#### 第4回 9/10(日) 15:00~17:30 価値創造経営(VBM)

企業価値及び株主価値を重視する経営管理に最適な意思決定・業績評価基準としての EVA(経済付加価値)の理論と活用法を学ぶ。