# 社会人のためのコストマネジメントのエッセンス

## 講師:緒方 勇 関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科准教授

東北大学大学院経済学研究科博士課程後期課程修了。山形大学人文学部准教授等を経て 2013 年 4 月より現職。専門は管理会計学。最近の研究テーマは無形資産評価、企業の利益調整、等。主な論文は「日本の製造業企業の広告宣伝活動と研究開発活動が無形資産に与える効果の時系列分析」(『管理会計学』第 14 巻第 1 号、2005 年、39-59 頁)、「利益調整行動と利益目標の達成圧力一期中における利益調整手段としての R&D 費用削減に関する実証研究一」(『管理会計学』 第 20 巻第 1 号、2012 年、3-21 頁:共著)。



#### ■護座概要

健全な企業経営のためには、コストを適切に計測・管理することが重要です。 そこで本講座では、コストマネジメントの代表的な手法について解説し、より理解を深めるための演習を行います。

## ■受講をお勧めしたい方

- ・原価計算、コストマネジメントについて初めて学ぶ方。
- •この分野の全体像を一通り把握したい方。

#### ■カリキュラム

### 第1回 5/7(日) 15:00~17:30 伝統的原価計算

第1回では、最も基本的な原価計算の方法と、標準原価計算の基本的な方法について、簡単な数値例を参照しながら解説します。

#### 第2回 5/14(日) 15:00~17:30 ABC(活動基準原価計算)

第1回で学んだ手法は伝統的原価計算と呼ばれますが、近年はより適切な手法としてABCが提案、活用されています。第2回ではこのABCの基本的な計算方法、及びその適用範囲について解説します。

#### 第3回 5/21(日) 15:00~17:30 CVP分析と原価予測

企業にとって、損益分岐点を達成する販売量や、目標利益を達成するための販売量を把握することは極めて重要です。 第3回ではこれを把握する手法であるCVP分析と、CVP分析を実行するために必要な、原価予測の方法について解 説します。

### 第4回 5/28(日) 15:00~17:30 様々なコストマネジメント手法

コストマネジメントの手法には、他にも様々なものがあります。第4回では、これらの方法について、概要を紹介します。 具体的には、品質原価計算、ライフサイクル・コスティング、原価企画、などを解説します。