

2026年度秋学期入学

関西学院大学大学院経営戦略研究科入学試験

【博士課程先端マネジメント専攻】

専門論文（経営分野）

受験についての注意事項

1. 試験場においては、すべて監督者の指示に従ってください。
2. 試験開始の合図があるまで、問題を見てはいけません。
3. 問題用紙1部、解答用紙4枚が配付されます。
4. 机の上には筆記用具（黒鉛筆・シャープペンシル／消しゴム／鉛筆削り（電動式や大型のもの、ナイフは除く）、受験票、時計（辞書、電卓、端末等の機能があるものや、それらの機能の有無が判別しづらいもの、秒針音のするもの、キッチンタイマー、ストップウォッチ、大型のものは除く）、眼鏡、ルーペ、ハンカチ、袋または箱から取り出したティッシュペーパー、目薬、ラベルを剥がしたペットボトルのほかは置かないでください。それら以外の物はカバンに入れ、床の上に置いてください。
5. 筆記用具および時計は、計算機能や翻訳機能などを組み込んだ物の使用は認めません。時計のアラームは解除し、携帯電話等は電源を切ってください。
6. 試験中に試験用紙の印刷の不鮮明、ページの欠落、乱れおよび解答用紙の汚れなどに気づいた場合は、監督者に申し出てください。
7. 監督者の指示に従って、解答用紙の該当欄に受験番号を正しく記入してください。
8. 解答はすべて別紙の解答用紙に記入し、解答用紙には問題番号を明記してください。
9. 不正行為をした場合、当該年度の入学試験のすべてを無効とします。
10. 監督者の開始合図と同時に試験を開始してください。
11. 監督者の終了合図と同時に解答をやめてください。
12. 問題用紙は試験終了後、持ち帰ってください。

【問題】

- ① 経営戦略論（より広範には経営学）において、「内生性（endogeneity）」への適切な対処が求められる理由を簡潔に説明してください（必要に応じ、下記の参考資料を参照しても良い）。
- ② ①を踏まえて、ご自身の博士課程での研究課題について、対処が必要と考えられる「内生性」の例を具体的に議論してください。

参考資料

著作権の関係により掲載できません。

Shaver, J. M. (1998). Accounting for Endogeneity When Assessing Strategy Performance: Does Entry Mode Choice Affect FDI Survival? *Management Science*, 44(4), 571–585. <https://www.jstor.org/stable/2634615> より抜粋。

経営戦略研究科博士課程後期課程入学試験

2026年度秋学期（2026年9月）入学 出題の意図、採点基準、解答例

試験科目：専門論文（経営）

●出題の意図

経営学分野において重要な課題となる内生性への対処につき、その意義と重要性を適切に理解しているか否かを問う。

また出願者自身の研究の文脈における内生性の課題への理解を問う。

●採点基準

①、②各々について、下記の基準で採点を行う

記載内容の適切さ：10点

記載内容の具体性：10点

論理の明確性・堅牢性：5点

●解答例

経営戦略論（より一般的には経営学）では、好ましい組織成果と、その原因と考えられる戦略・施策等の間に因果関係を見出すことを目的に分析を行うケースが多い。しかし、多くの場合、組織の意思決定者は自社の属性や事業環境を勘案の上、戦略・施策を選択しているので、これらの戦略・施策と組織成果とを単純に因果付けることはできない。分析のサンプルとなった組織とは異なる組織属性、事業環境の下でも、同じ戦略・施策が有効である保証が得られないからである。つまり内生性を十分に考慮した分析を実施しないと、戦略・施策等と組織成果との因果関係を精確に把握することができない。