

**関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科**  
**2025 年度春学期第 2 次入学試験**  
**ビジネススクール(経営戦略専攻)「企業経営戦略コース」入学試験**

**筆記試験(小論文)問題**

問題は大問Ⅰ、大問Ⅱの2題からなります。それぞれの問いに対して解答してください。  
解答は別紙「解答用紙」に記入してください。

**大問Ⅰ(15点)**

以下の文章を読んだ上で、【問1】と【問2】に答えなさい。

(本文)

出所:1億人の未来図「読書難民」の孤独 1日1店消える書店、30年後7割減も。日本経済新聞。  
2024-10-21, 朝刊, p.13.

【問1】書店数が減少する背景には、いかなる理由が考えられるか。特に重要と考えられる理由を  
3点程度、記述しなさい。(8点)

【問2】そうした理由を踏まえて、あなたの考える書店の生存戦略を記述しなさい。(7点)

**大問Ⅱ(15点)**

次の文章を読んで【問1】と【問2】に答えなさい。

ただし、「中小企業診断士登録養成プログラム」の受験生は【問1】と【問3】に答えなさい。

(本文)

出所:デジタル遊牧民の100兆円争奪 日本の専用ビザ、対面申請のちぐはぐ(Inside Out いまを解き明  
かす)。日本経済新聞。2024-12-23, 朝刊, p.20.

【問1】デジタルノマドの様な働き方が発生してきた理由を説明しなさい。(8点)

【問2】デジタルノマドが働きやすい環境を整えるにはどのような条件を整備する必要がある  
かについて記述しなさい。(7点)

【問3】日本の中小企業がデジタルノマドの労働力を利用する場合、どのような利点、リスクが  
考えられるかについて記述しなさい。(7点)

関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科
2025 年度春学期入学 第 2 次入学試験 ビジネススクール(経営戦略専攻) 「企業経営戦略コース」

ビジネススクール(経営戦略専攻)

「企業経営戦略コース」

受 験 番 号							
.	.	.	.	.	.	.	.

※何枚中何枚目かを記入
/

/

筆記試験（小論文）解答用紙

解答する問題の番号を明記して解答してください。(例. 大問Ⅰ【問1】を解答する場合→Ⅰ(問1)と記載。)

[illegible]

/30

(上) こちらを上にして回答を記入してください。

[illegible]