

関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科  
2025年度春学期第1次入学試験  
ビジネススクール(経営戦略専攻)「企業経営戦略コース」入学試験

筆記試験(小論文)問題

<この問い合わせの解答を別紙の解答用紙に記入しなさい。>

【問題Ⅰ】

以下の文章を読んで、下記の〔問1〕と〔問2〕について論述しなさい。

経済産業省は、デジタルトランスフォーメーション(DX)を次のように定義している。

「企業がビジネス環境の激しい変化に対応し、データとデジタル技術を活用して、顧客や社会のニーズを基に、製品やサービス、ビジネスモデルを変革するとともに、業務そのものや、組織、プロセス、企業文化・風土を変革し、競争上の優位性を確立すること。」

そして、2022年同省の「デジタルガバナンス・コード2.0」では、下記のような記載がある。

あらゆる要素がデジタル化されていく Society5.0 に向けて、ビジネスモデルを抜本的に変革(デジタルトランスフォーメーション)し、新たな成長を実現する企業が現れてきている。(中略)一方で、我が国企業で本格的な DX の取組は遅れており、レガシーシステムがいまだ足かせとなっている企業や、ビジネスモデルの変革に取り組むものの、変革の入り口で足踏みしている企業も多い。

(出所)経済産業省「デジタルガバナンス・コード2.0」(2022年9月13日改訂)抜粋

〔問1〕DXの重要性が叫ばれて久しいが、未だDXの取組みが遅れていると指摘されている。あなた自身が考える足かせ(阻害)要因とその解決策を多面的に述べなさい。

〔問2〕自身が所属する(又は関与していた)事業組織(公共組織でも可)において、競争優位性を向上させるために有益と考えるDX化の可能性と施策案を具体的に述べなさい。

【問題Ⅱ】

～本文～

出所：積み残しの規制改革(上)解雇、金銭解決で透明性向上 川口大司・東京大学教授(経済教室)、  
日本経済新聞、2024-11-01、朝刊、p.33。

〔設問〕あなたの関与する組織において、解雇規制を緩和することのメリットとデメリットについて議論しながら、望ましい解雇規制はどうあるべきかについて自らの主張を述べなさい。

関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科

2025 年度春学期入学 第 1 次入学試験

### ビジネススクール(経営戦略専攻)

## 「企業経営戦略コース」

受 驗 番 号

## 筆記試験（小論文）解答用紙

(上) こちらから記載してください。