

関西学院大学専門職大学院 経営戦略研究科

2026 年度春学期入学 第 2 次入学試験

ビジネススクール(経営戦略専攻)

「企業経営戦略コース」入学試験

筆記試験（小論文）問題

(注意事項)

1. 試験場においては、すべて監督者の指示に従ってください。
2. 試験開始の合図があるまで、問題を見てはいけません。
3. 問題用紙1部、解答用紙1部が配付されます。
4. 机の上には筆記用具(黒鉛筆・シャープペンシル／消しゴム／鉛筆削り(電動式や大型のもの、ナイフは除く))、受験票、時計(辞書、電卓、端末等の機能があるものや、それらの機能の有無が判別しづらいもの、秒針音のするもの、キッチンタイマー、ストップウォッチ、大型のものは除く)、眼鏡、ルーペ、ハンカチ、袋または箱から取り出したティッシュペーパー、目薬、ラベルを剥がしたペットボトルのほかは置かないでください。それら以外の物はカバンに入れ、床の上に置いてください。
5. 筆記用具および時計は、計算機能や翻訳機能などを組み込んだ物の使用は認めません。時計のアラームは解除し、携帯電話等は電源を切ってください。
6. 試験中に試験用紙の印刷の不鮮明、ページの欠落、乱れおよび解答用紙の汚れなどに気づいた場合は、監督者に申し出てください。
7. 監督者の指示に従って、解答用紙の該当欄に受験番号を正しく記入してください。
8. 解答はすべて別紙の解答用紙に記入し、解答用紙には問題番号を明記してください。
9. 不正行為をした場合、当該年度の入学試験のすべてを無効とします。
10. 監督者の開始合図と同時に試験を開始してください。
11. 監督者の終了合図と同時に解答をやめてください。
12. 問題用紙は試験終了後、持ち帰ってください。

問題は、大問Ⅰ、大問Ⅱの2題からなります。それぞれの問いに対して解答してください。
解答は別紙「解答用紙」に記入してください。

大問Ⅰ（15点）

以下の文章を読んだ上で、中小企業診断士育成プログラムの受験者は【問1】と【問3】に回答しなさい。その他の受験者は【問1】と【問2】に回答しなさい。

～本文～

出所：森川正之「サービスロボット導入の経済効果」『日本経済新聞』2025年8月8日

- 【問1】 サービスロボットの普及による経営上の効果を多面的に検討してまとめなさい。（8点）
- 【問2】 産業用ロボットに比べてサービスロボットの普及を妨げる問題点を経営的な観点から述べなさい。（7点）
- 【問3】 サービスロボットは既に介護や飲食の現場で導入が始まっている。これらのロボットを中小企業が導入するメリットを述べなさい。（7点）

大問Ⅱ（15点）

次の文章を読んで【問1】【問2】【問3】に答えなさい。

～本文～

出所：「ソニーグループ、テレビ事業を分離 中国 TCL との合併に承継」
『日本経済新聞』2026年1月20日 17:44 (2026年1月20日 20:43 更新)

- 【問1】 一時期は「家電の王様」と呼ばれ、家電メーカーの主要な収益源であったテレビが、現在では激しい価格競争にさらされるようになったのは何故だと考えられるか、考えられる理由を複数の観点から述べよ。（5点）
- 【問2】 TCL グループにとって、ソニーと合併でテレビ等の事業を手がけることによるメリット及びデメリットを述べよ。（5点）
- 【問3】 ソニーグループにとって、TCL グループと合併でテレビ等の事業を手がけることによるメリット及びデメリットを述べよ。（5点）

関西学院大学専門職大学院経営戦略研究科 2026 年度春学期入学 第 2 次入学試験 ビジネススクール(経営戦略専攻) 「企業経営戦略コース」

ビジネススクール(経営戦略専攻)

「企業経営戦略コース」

受 験 番 号						

※何枚中何枚目かを記入
/

/

筆記試験（小論文）解答用紙

解答する問題の番号を明記して解答してください。(例. 大問Ⅰ【問１】を解答する場合→Ⅰ（問１）と記載。)

[illegible]

※採点者記入欄

/30

/30

(上) こちらを上にして解答を記入してください。

[illegible]